

Projekte

Nr.	Name	Branche	Start - Ende	Rolle
45	Organisations- und Systemanalyse im IT-Bereich	Medizin/ Pharma	04/2023 - 06/2023	Business Analyst
44	Einführung einer einheitlichen Lösung für CRM, Abrechnung und Buchhaltung in diversen Ländergesellschaften (Firmengruppenübernahme)	Internet-Handelsplattformen	06/2021 - 04/2023	Projektleiter Product Owner
43	Entwicklung einer IT-Strategie - Digitalisierung	Beratungsbranche	02/2021 - 03/2021	Business Analyst
42	Pilotprojekt Digitalisierung	Immobilien	06/2020 - 12/2020	Business Analyst Product Owner
41	x86 Services Transition Projekt	Automobil	05/2019 - 12/2019	Vertragsmanager
40	Carve out (Verkauf der Packaging Sparte)	Industrie	11/2018 - 12/2019	Projektleiter
39	Einführung des IBM Connections Extension Toolkit	Elektro/Elektronik	06/2018 - 02/2019	Projektleiter
38	Zusammenführung der IBM Connections-Umgebungen zweier IT-Dienstleister im Rahmen einer Firmenfusion	IT	03/2018 - 05/2018	Projektleiter
37	Einführung von IBM QRadar	IT	09/2017 - 02/2019	Projektleiter
36	Connections 6.0 Implementierung	Energie	08/2017 - 03/2018	Projektleiter
35	Einführung der Lösung IBM Incentive Compensation Management (ICM)	Medizintechnik	01/2017 - 11/2017	Projektleiter
34	Einführung IBM Sametime 9.0	Automobil	01/2016 - 09/2016	Projektleiter
33	Implementierung IBM Connections 5.0 auf IBM iSeries	Textil	07/2015 - 11/2015	Projektleiter
32	Migration zu IBM Sametime 9.0	Industrie	04/2015 - 12/2016	Projektleiter
31	Sametime 9 Migration	Automobil	01/2015 - 10/2015	Projektleiter
30	Durchführung der Engagement Survey 2014	Finanzbranche	09/2014 - 12/2014	Business Analyst
29	IT-Projekt Jugendhilfe, Sozialhilfe und Wohngeld (JUS-IT Release 2)	IT	11/2013 - 09/2014	Projektleiter
28	International Rollout New Website GWIS (b2b-Handelsplattform)	Elektro/Elektronik	06/2012 - 10/2013	Projektleiter
27	GWIS WebSite (b2b Handelsplattform)	Elektro/Elektronik	01/2011 - 05/2012	Projektleiter
26	Erstellung eines Solution Design für ein Content Management System	Kultur	09/2010 - 11/2010	Managing Consultant
25	Portalerweiterungen Internet / Redaktionssystem	Industrie	10/2009 - 01/2011	Projektleiter
24	Portalmigration nach IBM Portal 6.1	Industrie	07/2008 - 09/2009	Projektleiter
23	Implementation of IBM WebSphere Portal and Connectivity Solutions	Gesundheit	11/2007 - 05/2008	Projektleiter
22	LEAD HR	Automobil	09/2007 - 10/2007	Business Analyst
21	Extrapolation of Purchase Order Quantity (EPOQ)	Textil	05/2007 - 10/2007	Projektleiter
20	Portalerweiterungen Internet	Industrie	03/2007 - 01/2008	Projektleiter
19	Relaunch des Mitarbeiterportal	Finanzbranche	01/2007 - 02/2007	Business Analyst
18	BUND Online 2005	Öffentliche Verwaltung	02/2006 - 12/2006	Projektleiter
17	Migration IBM Web Content Management System	Industrie	12/2005 - 05/2006	Business Analyst
16	BUND Online 2005	Öffentliche Verwaltung	09/2005 - 12/2005	Projektkoordinator
15	Serverneuaufbau Credit Data Store (CDS)	Finanzbranche	07/2005 - 09/2005	Projektleiter
14	Einführung IBM WebSphere Portalpilot	Finanzbranche	04/2005 - 06/2005	Business Analyst
13	Content Management System Migration	Pharma	01/2005 - 04/2005	Problem Manager
12	BUND Online 2005	Öffentliche Verwaltung	09/2004 - 12/2004	Business Analyst
11	Einführung des Learning Management Systems	Öffentliche Verwaltung	06/2004 - 09/2004	Business Analyst
10	Relaunch der Internet- und Intranet-Site	Transport	08/2003 - 03/2004	Projektcontroller
9	Auswahl eines Content Management Systems	Industrie	07/2003 - 10/2003	Projektleiter, Business Analyst
8	Galaxy DMS	Finanzbranche	03/2003 - 06/2003	Projektleiter
7	Vorstudie "Internetkonzeption, Intranetkonzeption und Architektur"	Energie	07/2002 - 11/2002	Business Analyst
6	eCRM	Automobil	10/2001 - 04/2002	Business Analyst, Entwickler
5	Automotive Bank	Automobil, Finanz	04/2001 - 09/2001	Projektleiter
4	Internet-Firmenkundendirektbank	Finanzbranche	09/2000 - 03/2001	Business Analyst
3	Click&Trade (Stromgroßhandel über das Internet)	Energie	02/2000 - 08/2000	Projektleiter, Business Analyst
2	Jahr 2000 Umstellung	Finanzbranche	11/1998 - 09/1999	Projektleiter
1	E-Business Strategie	Nahrungsmittel	10/1998 - 11/1998	Business Analyst

04/2023 - 06/2023 Projektreferenz 45:

Organisations- und Systemanalyse im IT-Bereich

Zielsetzung des Projekts:

Im Rahmen des Projektes Organisations- und Systemanalyse im IT-Bereich wurden der Reifegrad der Organisationsentwicklung, die Strukturen und Prozesse, das Thema Führung sowie Zukunftsfähigkeit analysiert und bewertet. Ziel ist eine Verbesserung der aktuellen Situation.

Hintergrund des Projektes ist die Tatsache, dass in den letzten Jahren der IT-Bereich stark gewachsen ist, und dadurch die Ressourcen extrem überlastet und Strukturen nicht mehr adäquat sind. Deutlich sichtbare Probleme in der abteilungsübergreifenden Zusammenarbeit verschärfen das Problem. Zusätzlich sieht sich die Gesamtorganisation mit massiven Leistungsstörungen im IT-Leistungsversprechen konfrontiert.

Als Ergebnis wurden konkrete Handlungsempfehlungen für die Themen Organisationsentwicklung, IT-Systeme und Prozesse, Führung, Kommunikation, Kulturentwicklung und Strategie erarbeitet.

Kunde:

Deutsches Medizin- und Pharmaunternehmen

Rolle:

Business Analyst

Aufgabenspektrum / Verantwortungsbereich:

Als Berater war ich verantwortlich für folgende Aufgabenpakete

- Erstellung eines Interviewleitfadens für den IT-Bereich und die Fachabteilungen.
- Durchführung und Auswertung der Interviews mit Geschäftsleitung, Bereichsleitung, Führungskräften der IT, Mitarbeiter der IT sowie einigen Repräsentanten der Fachabteilungen.
- Analyse und Auswertung bereits bestehender Dokumentationen hinsichtlich Organisations- und Kommunikationsstrukturen, IT-Prozessen und IT-Systemen.
- Erarbeiten und Dokumentieren von konkreten Handlungsempfehlungen.
- Vorstellung der Ergebnisse an die Geschäftsführung und Bereichsleitung mit gemeinsamer Definition der weiteren Vorgehensweise, um die nächsten Schritte konkret zu planen.

06/2021 - 04/2023 Projektreferenz 44:
Einführung einer einheitlichen Lösung für CRM, Abrechnung und Buchhaltung in diversen Ländergesellschaften im Rahmen einer globalen Firmengruppenübernahme

Zielsetzung des Projekts:

Im Rahmen einer globalen Firmengruppenübername wurden für diverse Ländergesellschaften (z.B. in Deutschland, Niederlande, Italien, Kanada, Australien) einheitliche Prozesse und Softwarelösungen für das CRM, die Abrechnung, die Buchhaltung und das Reporting entwickelt und eingeführt. Ebenfalls Bestandteil war die Datenmigration mit der Übernahme aller Kunden-, Abrechnungs- und Buchhaltungsdaten in das neue System.

Mit der Übernahme-Transaktion wurde ein globaler Online-Kleinanzeigenführer geschaffen, der eine Reichweite von einer Milliarde Menschen abdeckt und rund drei Milliarden monatliche Besuche erhält.

Kunde:

Global agierendes Unternehmen mit vielen Ländergesellschaften im Online-Kleinanzeigenmarkt

Rollen:

Projektleiter für die Projekte der einzelnen Ländergesellschaften
Product Owner für die Beschreibung und Priorisierung der einzelnen Finanzprozesse und Funktionen im Rahmen der CRM-Entwicklung

Aufgabenspektrum / Verantwortungsbereich:

Als Projektmanager war ich verantwortlich für die Planung und Steuerung einzelner Länder-Projekte. Hierfür war u.a. die Koordination der global verteilten Teams aus dem Headquarter, den Ländergesellschaften und den Unterstützungsfunktionen wie beispielsweise der IT notwendig. Im Rahmen des übergeordneten Programs war ich ebenfalls zuständig für das Reporting an das Program Management.

Zusätzlich unterstützte ich in der Analyse und Definition der Prozesse für Abrechnung, Rechnungs- und Gutschrifterstellung, Buchungen im Haupt- und Nebenbuch, Zahlungswesen, Mahnwesen, Inkasso, Abschreibungen und Reporting.

Durch die Einführung einheitlicher Projektmanagement-Methoden wurde eine qualitativ hochwertige Projektdurchführung sichergestellt.

02/2021 - 03/2021 Projektreferenz 43:

Entwicklung einer IT-Strategie - Digitalisierung

Zielsetzung des Projekts:

Im Rahmen des Projektes IT-Strategie (Digitalisierungsstrategie) wurden die internen Geschäftsprozesse analysiert, um Verbesserungspotenziale in Bezug auf die Abläufe, die internen Datenströme und die IT-Infrastruktur zu erkennen. Hauptziele waren die Erhöhung der Effizienz und die Verbesserung der Nutzererfahrung, um den Mitarbeitern und Geschäftspartnern eine intuitive Anwendung anzubieten. Dafür wurden die aktuell am Markt zur Verfügung stehenden Technologien auf die Eignung für den Einsatz im Unternehmen geprüft und mit in die neuen Geschäftsprozessdefinitionen integriert.

Kunde:

Deutsche Unternehmensberatung

Rolle:

Business Analyst

Aufgabenspektrum / Verantwortungsbereich:

Als Berater war ich verantwortlich für folgende Aufgabenpakete

- Analyse der wesentlichen internen Unternehmensprozesse, Kommunikationsstrukturen und IT-Systeme
- Identifikation von möglichen Verbesserungspotenzialen
- Definition und Dokumentation der Soll-Geschäftsprozesse
- Abgeleitete Anforderungen an IT-Systeme inkl. Priorisierung
- Abgeleitete Anforderungen an die Organisation
- Empfehlung für die weitere Vorgehensweise, um die nächsten Schritte konkret zu planen

06/2020 - 12/2020 Projektreferenz 42:
Pilotprojekt Digitalisierung

Zielsetzung des Projekts:

Im Rahmen des Pilotprojektes Digitalisierung wurden die aktuell am Markt zur Verfügung stehenden Technologien auf die Eignung für den Einsatz im Unternehmen geprüft, um die Wettbewerbsfähigkeit sicher zu stellen und zu erhöhen. Außerdem wurden die Schnittstellen zu Kunden und Lieferanten sowie die internen Abläufe analysiert, um Nutzenpotentiale für Verbesserungen, Entwicklung neuer Services und Automatisierungen von Dokumenten-Workflows zu erarbeiten. Ausgewählte Anwendungen wurden mit agilen Verfahren (Scrum) umgesetzt.

Kunde:

Deutsche Projektentwicklungsgesellschaft (für Immobilien)

Rolle:

Business Analyst, Product Owner

Aufgabenspektrum / Verantwortungsbereich:

Als Berater war ich verantwortlich für folgende Aufgabenpakete

- Analyse der aktuellen Prozesse und Kommunikationsstrukturen
- Erarbeitung von Anwendungsfällen für cloudbasierte Lösungen sowie Automatisierungsansätze
- Bewertung und Priorisierung dieser möglichen Anwendungsfälle
- Erstellung von Entscheidungsvorlagen für die verantwortlichen Gremien

Als Product Owner war ich verantwortlich für

- Priorisierung und Strukturierung des Product Backlog
- Entwicklung einer Produktvision zusammen mit dem Kunden
- Zusammenarbeit und Kommunikation mit dem Entwicklungsteam

05/2019 - 12/2019 Projektreferenz 41:
x86 Services Transition Projekt

Zielsetzung des Projekts:

Im Rahmen des Projektes wurden IT-Services an einen externen Dienstleister übertragen, der gesamtverantwortlich als zentraler Ansprechpartner und Single Point of Contact agiert. Neben dem Betrieb der Plattformen Windows und Linux waren auch File Services, Hardware Wartung und Server Logistic Services Bestandteil des Projektes. Bei der Serviceerbringung konnten einheitliche Strukturen und standardisierte, optimierte Prozesse etabliert werden, um damit eine Verkürzung von Prozesslaufzeiten und eine Reduzierung der Prozesskosten zu erreichen.

Kunde:

Führender deutscher Automobilkonzern

Rolle:

Vertragsmanager

Aufgabenspektrum / Verantwortungsbereich:

Als Vertragsmanager war ich primärer Ansprechpartner für jede vertragsrelevante Kommunikation und verantwortlich für die Definition und Etablierung folgender Vertragsmanagement-Prozesse:

- Prozess zur Nachverfolgung von vertraglichen Leistungsverpflichtungen und Verbindlichkeiten
- Prozess zur Aufnahme und Steuerung von Änderungsverlangen (Vertragsänderungs- und Revisionsmanagement)
- Prozess zur Verwaltung von vertraglich vorgeschriebenen Freigaben, Befugnissen, Zustimmungen sowie Mitteilungen
- Prozess zur Vertragsauslegung – Konfliktlösung (Vertragsinterpretation)
- Prozess zur Auditierung

Neben der administrativen Verantwortung für den Vertrag war ich ebenfalls in den Verhandlungen zu den während der Laufzeit des Vertrages erforderlichen und zu vereinbarenden Änderungen des Vertrages involviert. Außerdem habe ich bei Konflikten zur Klärung von Fragen, die den Inhalt des Vertrages betreffen, unterstützt.

11/2018 - 12/2019

Projektreferenz 40:

Carve out

Zielsetzung des Projekts:

Im Rahmen des Verkaufs der Packaging Sparte sollten die IT-Systeme getrennt werden. Hierfür war der Aufbau eines eigenen Rechenzentrums erforderlich, in dem die Softwarelösungen für Collaboration installiert und konfiguriert wurden. Anschließend konnten die Nutzer sowie die Inhalte in das neu aufgesetzte System migriert werden.

Kunde:

International agierender deutscher Technikkonzern und Automobilzulieferer

Rolle:

Projektmanager

Aufgabenspektrum / Verantwortungsbereich:

Als Projektmanager war ich verantwortlich für die Planung und Steuerung des Projektes. Durch Anwendung von PMI Methoden wurde eine qualitativ hochwertige Projektdurchführung sichergestellt. Ergänzt wurde das Vorgehen mit agilen Elementen. Besonders wichtig waren die Einbindung der Nutzer und eine abgestimmte Kommunikation, um die Mitarbeiter bei diesen Veränderungen zu begleiten und zu motivieren.

06/2018 - 02/2019

Projektreferenz 39:

Einführung des IBM Connections Extension Toolkit

Zielsetzung des Projekts:

Es sollte die Anwendung IBM Connections Extension Toolkit (ICXT) installiert und konfiguriert werden. Hierfür wurden die Module Content Merge, Backup Restore und pdf-Export eingeführt. Aufgrund von speziellen Kundenanforderungen war im Anschluss daran eine Anpassung an einigen Komponenten für den Cloud Einsatz notwendig.

Kunde:

Führendes europäisches Technologieunternehmen

Rolle:

Projektmanager

Aufgabenspektrum / Verantwortungsbereich:

Als Projektmanager war ich verantwortlich für die Planung und Steuerung des Projektes. Die Anforderungsanalyse wurde in Workshops strukturiert aufgenommen und dokumentiert. Dies war die Basis für eine erfolgreiche Umsetzung und eine hohe Kundenzufriedenheit.

03/2018 - 05/2018

Projektreferenz 38:

Zusammenführung der IBM Connections-Umgebungen zweier IT-Dienstleister im Rahmen einer Firmenfusion

Zielsetzung des Projekts:

Im Rahmen der Fusion der zwei Unternehmen wurden die beiden bestehenden IBM Connections-Umgebungen zusammengeführt. Die Migration der Inhalte sowie die neue Inhaltsstruktur wurden mit in enger Zusammenarbeit mit dem Kunden erarbeitet. Dabei wurden alle bisherigen Inhalte übernommen und in der neuen, gemeinsamen Umgebung zur Verfügung gestellt.

Kunde:

Deutscher IT-Dienstleister

Rolle:

Projektmanager

Aufgabenspektrum / Verantwortungsbereich:

Als Projektmanager war ich verantwortlich für die Planung und Steuerung des Projektes. Besonders wichtig waren die Einbindung der Nutzer beider Organisationen sowie eine abgestimmte Kommunikation, um die Mitarbeiter bei diesen Veränderungen zu begleiten und zu motivieren.

09/2017 - 02/2019

Projektreferenz 37:

Einführung von IBM QRadar

Zielsetzung des Projekts:

Das Projekt hatte die Implementierung von IBM QRadar als zentrale SIEM Lösung (Security Information and Event Management) sowie die Konsolidierung und Ablösung der bestehenden Lösungen zur Angriffserkennung und Sicherheitsüberwachung zum Ziel. Außerdem war der Aufbau eines Security Operation Center (SOC) Bestandteil des Projektes.

Kunde:

Deutscher IT-Dienstleister

Rolle:

Projektmanager

Aufgabenspektrum / Verantwortungsbereich:

Als Projektmanager war ich verantwortlich für die Planung und Steuerung des Projektes. Durch Anwendung von PMI Methoden wurde eine qualitativ hochwertige Projektdurchführung sichergestellt. Die besondere Herausforderung im Rahmen des Qualitätsmanagements war die Planung und Durchführung möglicher Angriffsszenarien.

08/2017 - 03/2018

Projektreferenz 36:

Connections 6.0 Implementierung

Zielsetzung des Projekts:

Beratung und Unterstützung bei der Installation von IBM Connections 6.0 on Premise und IBM Connections Chat & Meeting Cloud (Konzeption bis Inbetriebnahme).

Kunde:

Internationaler Energiedienstleister

Rolle:

Projektmanager

Aufgabenspektrum / Verantwortungsbereich:

Als Projektmanager war ich verantwortlich für die Planung und Steuerung des Projektes. Durch Anwendung von PMI Methoden wurde eine qualitativ hochwertige Projektdurchführung sichergestellt.

01/2017 - 11/2017

Projektreferenz 35:

Einführung der Lösung IBM Incentive Compensation Management (ICM)

Zielsetzung des Projekts:

Der Kunde wollte seine bestehende Lösung für die Berechnung der variablen Vergütung durch die IBM ICM Lösung in der Cloud ersetzen, um den Verwaltungs-, Berechnungs-, Berichts- und Analyseprozess im Rahmen von Programmen für die variable Vergütung zu vereinfachen und zu automatisieren.

Bestandteile der Beratung und Unterstützung bei der Installation und Inbetriebnahme von IBM ICM V10 als Cloud-Lösung waren u.a.:

- Anforderungsanalyse
- Design der Cloud-Anwendung
- Konfiguration IBM ICM V10
- Durchführung des Systemtests
- Unterstützung beim User Acceptance Test
- GoLive-Planung

Kunde:

Großer globaler Technologieanbieter für die Gesundheitsbranche

Rolle:

Projektmanager

Aufgabenspektrum / Verantwortungsbereich:

Als Projektmanager war ich verantwortlich für die Planung und Steuerung des Projektes als auch der Führung des internationalen Projektteams mit Teammitgliedern aus Rumänien, Costa Rica, Kanada und UK.

01/2016 - 09/2016

Projektreferenz 34:

Einführung IBM Sametime 9.0

Zielsetzung des Projekts:

Übernahme des Projektes Einführung Sametime 9.0 Anfang 2016, das sich in einer kritischen Situation befand. Folgende drei Problembereiche waren zu lösen:

- Videointegration (Tandberg)
- Chat App
- Implementation der Hochverfügbarkeit

Kunde:

Führender internationaler Automobilzulieferer

Rolle:

(Krisen-)Projektmanager

Aufgabenspektrum / Verantwortungsbereich:

Als Projektmanager war ich verantwortlich für die Planung und Steuerung der Lösung der Problembereiche. Hierzu war eine enge Zusammenarbeit mit dem IBM Labor und dem IBM Entwicklungsteam notwendig.

Die IBM Chat App wurde in einer fehlerbereinigten Version ausgeliefert und die Anbindung der Video Konferenzsysteme hat stattgefunden.

Im Rahmen des Projektes wurde eine HA (High Availability) Umgebung aufgebaut, die die aktuellen Möglichkeiten des Produktes Sametime 9 bzgl. HA widerspiegelt. Alle aufgetretenen Softwareprobleme wurden gelöst und die IBM Sametime 9 Software wird produktiv genutzt.

07/2015 - 11/2015

Projektreferenz 33:

Implementierung IBM Connections 5.0 auf IBM iSeries

Zielsetzung des Projekts:

Beratung und Unterstützung bei der Installation von IBM Connections 5.0 auf IBM iSeries

- Erstellung der Zielarchitektur
- Installation und Konfiguration IBM Connections 5.0
- Integration der Lösung in Sametime
- Planung und Durchführung eines Piloten
- GoLive-Planung und Durchführung

Kunde:

Deutsches Textilunternehmen

Rolle:

Projektmanager

Aufgabenspektrum / Verantwortungsbereich:

Als Projektmanager war ich verantwortlich für die Planung und Steuerung des Projektes. Durch Anwendung von PMI Methoden wurde eine qualitativ hochwertige Projektdurchführung sichergestellt.

04/2015 - 12/2016

Projektreferenz 32:
Migration zu IBM Sametime 9.0

Zielsetzung des Projekts:

Im Rahmen des Migrationsprojektes wurden die Infrastrukturen der Bereiche Automotive und Defence auf die Sametime Version 9 gehoben. Außerdem wurden die kundenspezifischen funktionalen und User Interface-Anpassungen migriert.

Kunde:

Führendes deutsches Industrieunternehmen

Rolle:

Projektmanager

Aufgabenspektrum / Verantwortungsbereich:

Als Projektmanager war ich verantwortlich für die Planung und Steuerung des Projektes. Durch Anwendung von PMI Methoden wurde eine qualitativ hochwertige Projektdurchführung sichergestellt.

01/2015 - 10/2015

Projektreferenz 31:
Sametime 9 Migration

Zielsetzung des Projekts:

Beratung und Unterstützung des Auftraggebers bei der Migration der Sametime Infrastruktur auf Version 9

- Erstellung des Migrationskonzepts
- Durchführung der Migration nach Sametime 9
- Umsetzung von funktionalen Erweiterungen
- Durchführung der funktionalen Tests
- Planung und Durchführung der Performancetests sowie Performanceoptimierung
- GoLive Planung und Durchführung

Kunde:

Großer deutscher Automobilzulieferer

Rolle:

Projektmanager

Aufgabenspektrum / Verantwortungsbereich:

Als Projektmanager war ich verantwortlich für die Planung und Steuerung des Projektes. Durch Anwendung der IBM Methode WWPM wurde eine qualitativ hochwertige Projektdurchführung sichergestellt.

09/2014 - 12/2014

Projektreferenz 30:

Durchführung der Engagement Survey 2014

Zielsetzung des Projekts:

Einmal im Jahr befragt der Kunde mittels einer Engagement Survey die Mitarbeiter, Manager und Vorstände, um das Engagement im Unternehmen zu messen und die wichtigsten Motivationstreiber zu identifizieren. Ca. 140.000 Mitarbeiter in 72 Konzerngesellschaften wurden zur Teilnahme eingeladen. Der Employee Engagement Index ist ein objektives Instrument, welches den Zustimmungsgang der Mitarbeiter misst. Ebenso wichtig ist es, dass die Führungskräfte die jährlichen Umfrageergebnisse mit ihren Mitarbeitern besprechen und gemeinsam Bereiche mit Verbesserungspotenzial identifizieren. Zur Planung, Vorbereitung und Durchführung sowie für die Auswertung und Ableitung von Maßnahmen Genutzt wird die Software von IBM Kenexa genutzt.

Kunde:

Globaler Finanzdienstleister

Rolle:

Managing Consultant

Aufgabenspektrum / Verantwortungsbereich:

Als Mitglied des AES Core Teams habe ich an der Definition und Verbesserung der Umfrage- und Supportprozesse mitgewirkt. Außerdem habe ich sowohl das Core Team als auch die lokalen AES Koordinatoren in den einzelnen Ländern bei der Umsetzung der Prozesse und bei der Nutzung der IBM Kenexa Software Tools beraten.

11/2013 - 09/2014

Projektreferenz 29:

IT-Projekt Jugendhilfe, Sozialhilfe und Wohngeld (JUS-IT Release 2)

Zielsetzung des Projekts:

JUS-IT steht für das IT-Projekt Jugendhilfe, Sozialhilfe und Wohngeld und wurde im Juli 2009 eingerichtet. Auftrag des Projektes war es, bis 2015 eine weitgehend integrierte Softwarelösung für die Bereiche Jugendhilfe, Sozialhilfe und Wohngeld fachlich und organisatorisch zu entwickeln und einzuführen sowie die Bestandsverfahren abzulösen. Die angestrebte IT-Lösung setzt auf den modularen Standards der Software Cúram auf. Cúram ist eine Fachsoftware zur Sozial- und Jugendhilfe mit integrierten Geschäftsprozessen, die weltweit eingesetzt wird. Der Hauptteil der Entwicklungs- und Systemtestleistungen werden von IBM India erbracht.

Kunde:

Norddeutscher IT-Dienstleister

Rolle:

Projektmanager Global Delivery

Aufgabenspektrum / Verantwortungsbereich:

Als Projektmanager Global Delivery war ich verantwortlich für die Planung und Steuerung der indischen Softwareentwickler. Insbesondere die Koordination und Abstimmung der indischen Kollegen mit den deutschen Kollegen war aufgrund der unterschiedlichen kulturellen und mentalitätsbedingten Unterschiede herausfordernd und für den Erfolg des Projektes essentiell. Meine Rolle im Projektmanagementteam hatte den Fokus auf das Steuern des Global Delivery Teams in Indien.

06/2012 - 10/2013

Projektreferenz 28:

International Rollout New Website

Zielsetzung des Projekts:

Im Rahmen des Programms GWIS (Global Web Integrated Services) wurde im Projekt WebSite 2011 die Informationsarchitektur neu entwickelt und implementiert. Die bestehende Web Content Management Lösung reddot wurde durch das IBM Web Content Management abgelöst. Außerdem wurden neue Prozesse für die WebSite erstellt und integriert sowie bestehende Prozesse in die neue WebSite migriert. Nach dem Going live der deutschen und der US-Website wurden in diesem Website Rollout Projekt sukzessive alle 42 Ländergesellschaften migriert.

Kunde:

Führender Anbieter für Lösungen im Bereich der Elektrotechnik, Elektronik und Automation

Rolle:

Projektmanager

Aufgabenspektrum / Verantwortungsbereich:

Als Projektmanager overall war ich verantwortlich für die strategische Planung der Einführung in den Ländern. Die Führung und das Coachen der Projektmanager für die Länder sowie die Erarbeitung von Vorgehen und Verfahren, Templates und Standarddokumenten waren Hauptaufgaben. Für das Gesamtprojekt war ich verantwortlich für das Risk, Change und Quality Management sowie für das Reporting und Controlling. Durch Anwendung von PMI Methoden wurde eine qualitativ hochwertige Projektdurchführung sichergestellt.

01/2011 - 05/2012	<p><u>Projektreferenz 27:</u> GWIS WebSite (b2b-Handelsplattform)</p> <p><u>Zielsetzung des Projekts:</u> Im Rahmen des Programms GWIS (Global Web Integrated Services) wurde im Projekt WebSite 2011 die Informationsarchitektur für die b2b-Handelsplattform neu entwickelt und implementiert. Die bestehende Web Content Management Lösung reddot wurde durch das IBM WCM abgelöst. Außerdem wurden neue Prozesse für die WebSite erstellt und integriert sowie bestehende Prozesse in die neue WebSite migriert. Neben den Kauf- und Supportprozessen waren auch die Prozesse innerhalb des Redaktionsteams Bestandteil.</p> <p><u>Kunde:</u> Führender Anbieter für Lösungen im Bereich der Elektrotechnik, Elektronik und Automation</p> <p><u>Rolle:</u> Projektmanager</p> <p><u>Aufgabenspektrum / Verantwortungsbereich:</u> Als Gesamtprojektmanager war ich verantwortlich für die Planung und Steuerung der 15 Teilprojekte. Durch Anwendung der IBM Projektmanagement Methode (WWPMM) wurde eine qualitativ hochwertige Projektdurchführung sichergestellt.</p>
-------------------	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

09/2010 - 11/2010	<p><u>Projektreferenz 26:</u> Erstellung eines Solution Design für ein Content Management System</p> <p><u>Zielsetzung des Projekts:</u> Im Rahmen des IBM Corporate Service Corps bestand die Aufgabe bei der India Foundation for the Arts (IFA) darin, ein Solution Design für ein zukünftiges Content Management System zu definieren. Hierfür wurden die meisten der 17 Mitarbeiter von IFA interviewt, um die notwendigen Informationen und Daten sowie die geschäftlichen Anforderungen an das neue System zu bestimmen und zu dokumentieren. Außerdem sollten Empfehlungen für die bessere Gestaltung der Arbeitsabläufe sowie Verbesserungsvorschläge für die Organisationsstruktur erarbeitet werden.</p> <p><u>Kunde:</u> India Foundation for the Arts (IFA) in Bangalore (Indien)</p> <p><u>Rolle:</u> Management Consultant, Projektkoordinator</p> <p><u>Aufgabenspektrum / Verantwortungsbereich:</u> Planung und Steuerung der notwendigen Aktivitäten Analyse der notwendigen Daten, Informationen und Dokumente - Analyse der Geschäftsprozesse durch Interviews und Workshops - Definition der Informationsarchitektur - Definition der funktionalen und nicht-funktionalen Anforderungen - Erarbeitung von Empfehlungen zur Verbesserung der Arbeitsabläufe</p>
-------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

10/2009 - 01/2011

Projektreferenz 25:

Portalerweiterungen Internet / Redaktionssystem

Zielsetzung des Projekts:

Im Rahmen des Projektes wurden sowohl der Komfort der Bedienung als auch der Umfang der angebotenen Funktionalitäten auf der Portalseite verbessert. Hierfür wurden umfangreiche Anpassungen und Erweiterungen im Portal sowie im Web Content Management Umfeld inkl. Redaktionssystem notwendig.

Kunde:

Großer deutscher Industrieverband

Rolle:

Projektleiter

Aufgabenspektrum / Verantwortungsbereich:

Als Projektmanager war ich verantwortlich für die Planung und Steuerung des Projektes. Durch Anwendung von PMI Methoden wurde eine qualitativ hochwertige Projektdurchführung sichergestellt. Für den Erfolg war besonders die Integration diverser Business Partner des Kunden wichtig.

07/2008 - 09/2009

Projektreferenz 24:

Portalmigration nach IBM Portal 6.1

Zielsetzung des Projekts:

Im Rahmen des Projektes wurde von der Portalversion 5.1 auf Basis Wepshere Application Server 6.0 auf die Version 6.1 (inklusive Web Content Management) migriert. Hierfür mussten auch viele kundenspezifischen Softwarekomponenten im Portal sowie im Web Content Management Umfeld angepasst werden.

Die Arbeitspakete wurden zusammen mit einem Business Partner umgesetzt.

Kunde:

Großer deutscher Industrieverband

Rolle:

Projektleiter

Aufgabenspektrum / Verantwortungsbereich:

Als Projektmanager war ich verantwortlich für die Planung und Steuerung des Projektes. Durch Anwendung von PMI Methoden wurde eine qualitativ hochwertige Projektdurchführung sichergestellt.

11/2007 - 05/2008

Projektreferenz 23:

Implementation of IBM WebSphere Portal and Connectivity Solutions

Zielsetzung des Projekts:

Konzeption und Implementation einer übergreifenden Intranet/ Internet-Anwendung mit folgenden Komponenten:

- Unternehmensportal (IBM WebSphere Portal),
- Plattformübergreifende Connectivity-Software und
- Application Server-Software (J2EE-Server).

Die Anforderungen umfassten die Beschaffung dieser Softwarekomponenten sowie die Unterstützungsdienstleistung bei Konzeption, Installation/ Umsetzung, Einweisung, Test und Einführung.

Kunde:

Große deutsche Krankenkasse

Rolle:

Projektmanager

Aufgabenspektrum / Verantwortungsbereich:

Als Projektmanager war ich verantwortlich für die Planung und Steuerung des Projektes. Durch Anwendung von PMI Methoden wurde eine qualitativ hochwertige Projektdurchführung sichergestellt.

09/2007 - 10/2007

Projektreferenz 22:

LEAD HR

Zielsetzung des Projekts:

Das Projekt LEAD HR Offline beschäftigt sich mit der Bereitstellung einer Offline-Anwendung vom Bewertungssystem LEAD HR. Das System LEAD HR dient der Beurteilung aller Führungskräfte bis auf Sachbearbeiterebene.

Kunde:

Führender deutscher Automobilbauer

Rolle:

Business Analyst, Consultant

Aufgabenspektrum / Verantwortungsbereich:

Meine Verantwortungsschwerpunkte waren:

- Analyse der Anforderungen an die Offline-Anwendung,
- Erstellung des Lastenheftes
- Konzeption von Lösungsszenarien mit Bewertung jeder Lösung

05/2007 - 10/2007

Projektreferenz 21:

Extrapolation of Purchase Order Quantity (EPOQ)

Zielsetzung des Projekts:

Entwicklung einer Web-Anwendung für die Erstellung von

Hochrechnungsergebnissen für Bestellmengen der Systemkunden

- Frühzeitige Ermittlung der endgültigen Bestellmengen auf Grund von aussagekräftigen Hochrechnungen

- Identifizierung der Systemkunden-Limite

- Hochrechnung der zu erwartenden Bestellmengen pro Artikel

- Kommunikation der hochgerechneten Bestellmengen (Forecast) und der Final Order an die Agenturen

- Analysen und Auswertungen

Kunde:

Großer deutscher Textilhersteller

Rolle:

Projektleiter

Aufgabenspektrum / Verantwortungsbereich:

Als Projektmanager war ich verantwortlich für die Planung und das Controlling sowie die Steuerung des internationalen Teams und der Business Partnern.

03/2007 - 01/2008

Projektreferenz 20:

Portalerweiterungen Internet

Zielsetzung des Projekts:

Im Rahmen des Projektes wurden sowohl der Komfort der Bedienung als

auch der Umfang der angebotenen Funktionalitäten auf der Portalseite

verbessert. Hierfür wurden umfangreiche Anpassungen und Erweiterungen

im Portal sowie im Web Content Management Umfeld notwendig. Die

Arbeitspakete wurden zusammen mit einem Business Partner umgesetzt.

Kunde:

Großer deutscher Industrieverband

Rolle:

Projektleiter

Aufgabenspektrum / Verantwortungsbereich:

Projektmanagement: Projektplanung, Controlling, Steuerung von Business Partnern

01/2007 - 02/2007

Projektreferenz 19:

Relaunch des Mitarbeiterportal

Zielsetzung des Projekts:

Relaunch des Mitarbeiterportal:

- Update des Intranet auf neue Websphere Portal Server Version 6
- Implementierung erweiterter Funktionen in den Bereichen Mandantenfähigkeit, Mail, Kalender und Chat
- Kostenreduzierung durch Nutzung des integrierten WCM (Abschaffung des Gauss-Redaktionssystems)

Kunde:

Deutsche Landesbank - Norddeutsche Landesbank

Rolle:

Business Analyst, Consultant

Aufgabenspektrum / Verantwortungsbereich:

Als Berater war ich verantwortlich für die Erstellung folgender Konzepte:

- Erstellung Komponenten-Modell

Das Komponenten-Modell beschreibt sämtliche funktionalen Komponenten der Lösung hinsichtlich ihrer Verantwortlichkeiten, ihrer Schnittstellen untereinander und der Art und Weise, wie die Komponenten miteinander kollaborieren.

- Erstellung Architekturkonzept

Darstellung der Schnittstellen der neuen IT Lösung zu den existierenden IT-Systemen. Der System-Kontext soll insbesondere ein gemeinsames Verständnis über die Verantwortlichkeiten und beteiligten IT-Systeme liefern.

- Erstellung Berechtigungskonzept

Definition der notwendigen Gruppen und Rollen des produktiven Mitarbeiterportals sowie die Zuordnung der Rollen zu den Gruppen, um die Berechtigungen auf die einzelnen Ressourcen des produktiven Mitarbeiterportals festzulegen.

02/2006 - 12/2006

Projektreferenz 18:

BUND Online 2005

Zielsetzung des Projekts:

Im Rahmen der Einführung des Projektes Bund Online 2005 in den Betrieb und der vierten Veränderung an der Zentrale Redaktionelle Plattform (ZRP) wurde deutlich, dass ein übergreifender Problem- und Change-Managementprozess etabliert werden muss, damit eine zeitnahe Bearbeitung und Umsetzung der Probleme und der Changes erfolgen kann. Außerdem ist durch hohe Transparenz sicherzustellen, dass dem Nutzer Informationen über den aktuellen Stand zur Verfügung gestellt werden, um eine hohe Nutzerakzeptanz und –zufriedenheit zu erreichen.

Kunde:

Bundeswehr

Rolle:

Projektleiter, Problem und Change Manager

Aufgabenspektrum / Verantwortungsbereich:

In der Rolle des Zentralen Problem und Change Managers für die Zentrale Redaktionelle Plattform und das Bund Online Portal war ich verantwortlich für:

- Analyse der aktuellen Situation und Definition der Problemfelder im PM und CM-Umfeld
- Konzeption von Lösungen für die Überwindung der Problemfelder (inkl. Toolunterstützung)
- Organisationsbereichsübergreifende Abstimmung und Durchsetzung der Prozesse, Kommunikationsstrukturen und Verantwortlichkeiten
- Durchsetzung organisatorischer Änderungen wie bspw. die Einführung einer zentralen Problem- und Change Management Stelle
- Konzeption und Umsetzung Berichtswesen (Statusreports und Statistiken)

12/2005 - 05/2006

Projektreferenz 17:

**Migration IBM Web Content Management und IBM Websphere Portal
Umgebung auf Version 5.1**

Zielsetzung des Projekts:

Im Rahmen des Projektes WCM- Migration wurden die IT-Komponenten der IBM Software-Produkte aktualisiert. Vorrangiges Projektziel war die Migration des Portals auf die aktuelle Version 5.1.

Kunde:

Großer deutscher Industrieverband

Rolle:

Business Analyst, Consultant

Aufgabenspektrum / Verantwortungsbereich:

Als Berater war ich verantwortlich für die Projektplanung, die Erstellung des Migrationskonzepts u.a. Entwicklung und Abstimmung der Vorgehensweise, der Bestandsanalyse zu migrierender Komponenten, der WCM-Komponentenmigration, der Datenmigration, der Usermigration sowie die Testdurchführung.

09/2005 - 12/2005

Projektreferenz 16:

BUND Online 2005

Zielsetzung des Projekts:

In der ersten Ausbaustufe soll das Portal Bund Online 2005 den Bereich „Information und Kommunikation“ abdecken. Dazu ist eine solide Infrastruktur zu schaffen, die die Webauftritte der Bundeswehr auf Basis vom CMS you@web integriert. Bis zum 31.12.2005 entsteht bei der Bundeswehr ein Internet-Portalverbund, in dem verschiedene Ziel- und Anspruchsgruppen schneller die für sie spezifisch relevanten Informationen erreichen und abrufen können. Ziel des Projektes ist es, die stufenweise Migration der Webauftritte der Organisationsbereiche in das Portal.

Kunde:

Bundeswehr

Rolle:

Projektkoordinator

Aufgabenspektrum / Verantwortungsbereich:

Vorbereitung, Planung und Koordinierung der Übergabe des Projektes Bund Online 2005 Bw an die zentrale Betriebsgruppe sowie Erstellung und Qualitätssicherung notwendiger Dokumente

07/2005 - 09/2005

Projektreferenz 15:

Serverneuaufbau Credit Data Store (CDS)

Zielsetzung des Projekts:

Die Bank verlagert den Betriebsstandort der CDS Data Warehouse-Infrastruktur in eine andere Lokation und möchte gleichzeitig eine flexibel erweiterbare und hochskalierbare Data Warehouse-/Business Intelligence-Umgebung als Plattform zur Konsolidierung der Analyse- und Reportingsysteme des Kreditgeschäfts aufbauen.

Kunde:

Führende deutsche Bank

Rolle:

Projektleiter

Aufgabenspektrum / Verantwortungsbereich:

Als Projektmanager war ich verantwortlich für die Planung und Steuerung des Projektes. Durch Anwendung der IBM WWPMM Methode wurde eine qualitativ hochwertige Projektdurchführung sichergestellt.

04/2005 - 06/2005

Projektreferenz 14:

Einführung IBM WebSphere Portalpilot

Zielsetzung des Projekts:

Der Kunde möchte den Schritt in die Portaltechnologie durch Aufbau eines Portal-Piloten vollziehen. Der Fokus des Portals liegt auf Anwendungen und Informationen für Mitarbeiter (B2E) und Kunden (B2B). Durch Einsatz eines angemessenen und damit effizient nutzbaren CMS sollen Stabilität der Anwendung und Effektivität der Informationspflege erhöht werden und durch Bereitstellung erweiterter Funktionalität die Verbreitung sowie der Nutzen für die Kunden erhöht werden.

Kunde:

Führende deutsche Wirtschaftsprüfung

Rolle:

Business Analyst, Consultant

Aufgabenspektrum / Verantwortungsbereich:

Im Rahmen des Portalprojektes war ich verantwortlich für die Auswahl eines geeigneten Content Management Systems. Dazu gehörten u.a. die Konsolidierung der Kundenanforderungen, die Vorstellung des IBM Produktes IBM Web Content Management und das Mapping der Anforderungen auf das Produkt.

01/2005 - 04/2005

Projektreferenz 13:

Content Management System Migration

Zielsetzung des Projekts:

Im Rahmen der Einführung des neuen IBM Web Content Management Systems führte der Kunde ein Migrationsprojekt von Aptrix 4.1 nach IWWCM 2.0 Domino Edition durch.

Kunde:

Deutscher Pharmakonzern

Rolle:

Problem Manager

Aufgabenspektrum / Verantwortungsbereich:

Als Problem Manager war ich verantwortlich für das komplette PMR Management (Problem Management). Das umfasste die Definition und Einführung des Prozesses sowie die Begleitung der Problembearbeitung. Eine enge Zusammenarbeit mit den weltweit verteilten IBM Labors war wichtig für eine schnelle Problemlösung. Für den Kunden wurden geeignete Reports erstellt.

09/2004 - 12/2004

Projektreferenz 12:

BUND Online 2005

Zielsetzung des Projekts:

In der ersten Ausbaustufe soll das Portal Bund Online 2005 den Bereich „Information und Kommunikation“ abdecken. Dazu ist vorrangig eine solide Infrastruktur zu schaffen, die die Webauftritte der Bundeswehr auf Basis vom CMS you@web integriert.

Kunde:

Bundeswehr

Rolle:

Business Analyst

Aufgabenspektrum / Verantwortungsbereich:

Als Berater war ich verantwortlich für die Erstellung von Konzepten (z.B. Sicherheitskonzept), der Qualitätssicherung aller Dokumente und dem Projektcontrolling.

06/2004 - 09/2004	<p><u>Projektreferenz 11:</u> Einführung des Learning Management Systems (LMS)</p> <p><u>Zielsetzung des Projekts:</u> Ziel war die Einführung der Lernplattform Lotus Learning Management System (LMS) in der Lehrgangsplatzanforderung/-steuerung in der Luftwaffe im DV-Verfahren AVStLw (Ausbildungs- und Verwendungssteuerung der Luftwaffe) durch einen Piloten bzw. evolutionären Prototypen.</p> <p><u>Kunde:</u> Bundeswehr Luftwaffenausbildungskommando</p> <p><u>Rolle:</u> Business Analyst</p> <p><u>Aufgabenspektrum / Verantwortungsbereich:</u> Als Berater war ich verantwortlich für die Analyse der aktuellen Prozesse, die Anforderungsanalyse sowie die Definition der Soll-Prozesse für die neue Lernplattform.</p>
-------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

08/2003 - 03/2004	<p><u>Projektreferenz 10:</u> Relaunch der Internet- und Intranet-Site</p> <p><u>Zielsetzung des Projekts:</u> Projekt zum Relaunch der Internet- und Intranet-Site mit dem Content Management System von CoreMedia</p> <p><u>Kunde:</u> Führendes deutsches Beförderungsunternehmen</p> <p><u>Rolle:</u> Projektcontroller</p> <p><u>Aufgabenspektrum / Verantwortungsbereich:</u> Als Berater war ich verantwortlich für das Projektcontrolling inkl. von Earned Value Analysen, dem toolgestützten Anforderungsmanagement sowie dem Aufbau eines Management-Cockpits mit den Kernkennzahlen zum Projekt.</p>
-------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

07/2003 - 10/2003

Projektreferenz 9:

Auswahl eines Content Management Systems

Zielsetzung des Projekts:

Projekt zur Auswahl eines Content Management Systems inklusive der Analyse der Anforderungen, der Bewertung der Anbieter und der Erstellung von Szenarien für bestimmte Anbieter

Kunde:

International agierende Gesellschaft für technische Zusammenarbeit

Rolle:

Projektleiter, Business Analyst

Aufgabenspektrum / Verantwortungsbereich:

Als Projektleiter hatte ich die Projektverantwortung für die Planung und Durchführung des gesamten Projektes inne.

In der Rolle des Beraters war ich zuständig für:

- die Anforderungsanalyse,
- der Kriterienauswahl,
- der Planung und Durchführung der Interviews bzw. Workshops mit den Systemanbietern,
- der Bewertung und Gewichtung,
- Dokumentation der Handlungsempfehlung.

03/2003 - 06/2003

Projektreferenz 8:

Galaxy DMS

Zielsetzung des Projekts:

Im Rahmen der Reorganisation der Kreditprozesse wurde die browserbasierte Dokumentenmanagement / Archivierungs-Anwendung "Elektronische Kreditakte für Kundenbetreuer und Sachbearbeiter" entwickelt.

Kunde:

Führende deutsche Bank

Rolle:

Projektleiter

Aufgabenspektrum / Verantwortungsbereich:

Als Projektleiter war ich verantwortlich für die Planung und Steuerung des Teilprojektes "Galaxy DMS Infrastruktur".

07/2002 - 11/2002	<p><u>Projektreferenz 7:</u> Vorstudie "Internetkonzeption, Intranetkonzeption und Architektur" + "WCMS Marktscreening"</p> <p><u>Zielsetzung des Projekts:</u> Erstellung einer e-Business Vorstudie mit folgendem Inhalt: - Durchführung der IST-Analyse mit Bewertung und Aufzeigen von Optimierungspotentialen, - Erarbeitung und Priorisierung der Anforderungen für die einzelnen Zielgruppen, - Konzeption der Internetinhalte, - Konzeption der Redaktionsprozesse, - Erarbeitung von Kosten- / Nutzenbetrachtungen und - Entwicklung der weiteren Vorgehensweise</p> <p>Im Anschluss erfolgt die Durchführung eines Marktscreenings im Content Management Markt und Erstellung von Szenarien.</p> <p><u>Kunde:</u> Stadtwerk</p> <p><u>Rolle:</u> Business Analyst, Consultant</p> <p><u>Aufgabenspektrum / Verantwortungsbereich:</u> Für die Erstellung der Vorstudie verantwortlich für den Gesamtbereich Internet / CMS.</p> <p>Beim "WCMS Marktscreening" eigenverantwortliche Planung und Durchführung des gesamten Projektes.</p>
-------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

10/2001 - 04/2002	<p><u>Projektreferenz 6:</u> eCRM</p> <p><u>Zielsetzung des Projekts:</u> Entwicklung neuer Funktionsbausteine für den Internetauftritt</p> <p><u>Kunde:</u> Großer deutscher Automobilhersteller</p> <p><u>Rolle:</u> Business Analyst, Entwickler</p> <p><u>Aufgabenspektrum / Verantwortungsbereich:</u> Entwicklung neuer Funktionsbausteine für den Internetauftritt der mit der Vignette Content Suite V6 mit der Verantwortung für den gesamten Bereich der Entwicklung der neuen Funktionsbausteine in den Projektphasen: Konzeption, Implementierung und Test.</p>
-------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

04/2001 - 09/2001

Projektreferenz 5:

Automotive Bank

Zielsetzung des Projekts:

Design und Umsetzung einer neuen Bank (Internetbank) für einen
Automobilhersteller

Kunde:

Führender deutscher Automobilhersteller

Rolle:

Projektleiter

Aufgabenspektrum / Verantwortungsbereich:

Als Projektleiter war ich verantwortlich für die Planung und Steuerung des
Teilprojektes Frontoffice, das den Internetauftritt sowie die mobilen
Endgeräte im Fokus hatte.

09/2000 - 03/2001

Projektreferenz 4:

Internet-Firmenkundendirektbank

Zielsetzung des Projekts:

Aufbau einer Internet-Firmenkundendirektbank

Kunde:

Führende deutsche Bank

Rolle:

Business Analyst, Consultant

Aufgabenspektrum / Verantwortungsbereich:

Als Berater war ich verantwortlich für Konzeption der Prozesse sowie dem
Design des Internetportals für die Firmenkundendirektbank.

02/2000 - 08/2000	<p><u>Projektreferenz 3:</u> Click&Trade</p> <p><u>Zielsetzung des Projekts:</u> Ziel war die Entwicklung der Internetanwendung Click&Trade für den Stromgroßhandel über das Internet.</p> <p><u>Kunde:</u> Hamburger Energiedienstleister</p> <p><u>Rolle:</u> Projektleiter, Business Analyst, Entwickler</p> <p><u>Aufgabenspektrum / Verantwortungsbereich:</u></p> <ul style="list-style-type: none">- Projektplanung und -controlling mittels der PwC Methode ZGPM (Zielgerichtetes Projektmanagement),- Konzeption der Internet- und Intranet - Anwendung,- Programmierung der Internetemplates, der Datenbankanbindung an Oracle und der Funktionen mit dem Vignette Story Server 4.2,- Konzeption und Realisierung der Visual Basic Applikation für die Internet-Stromhändler mit Access2000,- Definition und Realisierung der Schnittstelle zum Handelssystem OpenLink mit Pearl- und SQL-Scripten <p>in den Projektphasen Analyse, Konzeption, Implementierung, Test und produktive Einführung.</p>
-------------------	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

11/1998 - 09/1999	<p><u>Projektreferenz 2:</u> Jahr 2000 Umstellung - Y2k</p> <p><u>Zielsetzung des Projekts:</u> Zur Vorbereitung des störungsfreien Übergangs in das Jahr 2000 werden alle relevanten Komponenten innerhalb der Hamburger Sparkasse auf Jahr 2000-Sicherheit überprüft und gegebenenfalls ersetzt.</p> <p><u>Kunde:</u> Norddeutsche Bank</p> <p><u>Rolle:</u> Projektleiter für den Bereich Technische Dienste</p> <p><u>Aufgabenspektrum / Verantwortungsbereich:</u> In diesem strategischen Projekt war ich verantwortlich für die Projektleitung des Y2K-Teilprojektes für den gesamten Bereich Technische Dienste (Hardware, Software und Netzwerke).</p>
-------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

10/1998 - 11/1998

Projektreferenz 1:

E-Business Strategie

Zielsetzung des Projekts:

Das Ziel des Projektes war die Prüfung, ob der Einsatz von Internettechnologien im Unternehmen sinnvoll ist. Hierfür sollten die aktuellen Geschäftsprozesse geprüft werden und Szenarien mit möglichen Nutzenpotentialen erarbeitet werden.

Kunde:

Großer deutscher Lebensmittelhersteller

Rolle:

Business Analyst

Aufgabenspektrum / Verantwortungsbereich:

Als Berater war ich verantwortlich für:

- Aufnahme der Geschäftsprozesse inklusive der betriebsübergreifenden Prozesse zu Lieferanten und Kunden
- Prozessanalyse
- Erarbeitung von Lösungsmöglichkeiten für die Nutzung von Internettechnologien
- Priorisieren der Lösungsansätze
- Empfehlungen für konkrete Umsetzungen